



# STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE SLOBOMIR P UNIVERZITETA (2019 - 2024)

## Riječ rektora

Kao akreditovani privatni univerzitet u BiH, Slobomir P Univerzitet Bijeljina posvećen je uspostavljanju i punom razvoju internacionalne saradnje sa partnerima kako u Evropi tako i van nje. Raspoložemo svim neophodnim sredstvima kako bi zadovoljili izazove interkulturalne komunikacije i koordinacije koji proizlaze iz preuzimanja takve obaveze. Svjesni smo razlika koje postoje u nacionalnim kontekstima, pravnim i regulatornim sistemima, nastavnim programima i istraživačkim prioritetima i na njih gledamo kao na priliku da dalje obogatimo sopstvena iskustva. S druge strane, spremni smo da ponudimo naš cjelokupni intelektualni kapital kako bismo doprinijeli opštem napretku internacionalizacije u nastavnoj i istraživačkoj teoriji i praksi.

Smatramo da su standardizacija programa, mobilnost studenata i nastavnog kadra, zajednički studijski programi i zajedničko učešće u obrazovno-istraživačkim projektima glavne komponente u realizaciji uspješne međunarodne saradnje koja donose koristi svim stranama. U današnjem svijetu, u kome granice gube značaj, znanje bez granica predstavlja neophodan preduslov za uspješnu društvenu integraciju obrazovanja i naučnog istraživanja. Znanje bez granica omogućuje zajednički razvoj i širenje pozitivnih ideja i praksi, razvoj interkulturalnih kompetencija kao i porast konkurentnosti ljudskog kapitala.

Strategija internacionalizacije predstavlja našu viziju razvoja visokog obrazovanja kao i putanju sa pozicije na kojoj smo trenutno, na onu koju želimo da dosegneмо u narednih pet godina. U skladu sa promjenama svijeta, naša strategija će se periodično vrednovati, i usklađivati prema strategijskim ciljevima. Mi ćemo ostati dosljedni razvoju međunarodne saradnje u skladu sa ciljevima zacrtanim u strategiji internacionalizacije.

Rektor  
Prof. dr Dušan Regodić,  
dipl inž

## Uvod

Internacionalizacija je dvosmjerni proces; Univerzitet treba da pruži onoliko koliko i dobija kako bi uživao u svim prednostima globalnog okruženja. Sa multilateralnim pristupom umjesto unilateralnog, postići će se mnogo više u pogledu nastave, istraživanja i transfera znanja. Univerzitet je posvećen njegovanju dugoročnih međunarodnih odnosa koji su višestruko korisni, usredsređujući se na napredna znanja koju će ostvariti studenti, akademsko i poslovno okruženje.

U svim profesionalnim aktivnostima najviši standardi će biti poštovani, a kao obrazovna institucija imaćemo razumijevanja za međunarodne okolnosti kojima ćemo se prilagođavati.

Generalno posmatrano, znanje je javno dobro i naš univerzitet je svjestan odgovornosti koju ima u stvaranju i širenju znanja zarad dobrobiti društva. Kao obrazovna ustanova koja djeluje na internacionalnom nivou, univerzitet je posvećen razvijanju međunarodne saradnje sa razvijenim zemljama kao i kreiranju novih obrazovnih potencijala u zemljama u razvoju.

Internacionalizacija je investicija u budućnost i zahtijeva dugoročnu posvećenost studentima, nastavnom kadru i našim međunarodnim partnerima. Univerzitet je zbog toga pripremio petogodišnji strateški plan internacionalizacije koja se može realizovati samo u dužem vremenskom periodu.

## Istorijat Slobomir P Univerziteta

Slobomir P Univerzitet je privatna visokoškolska ustanova osnovana 2003. godine. U svom sastavu danas ima 6 fakulteta, i to : Fakultet za ekonomiju i menadžment, Fakultet za informacione tehnologije, Poresku akademiju, Filološki fakultet, Pravni fakultet I Akademiju umjetnosti. Počeo je sa radom 03. Novembra 2003. godine u dva kampusa, u Slobomiru i Doboju, otvarajući vrata studentima Fakulteta za menadžment i Fakulteta za informacione tehnologije. Akademske 2004/2005. godine sa radom su počeli Pravni fakultet, Poreska akademija, Filološki fakultet i fakultet za dizajn i grafiku. U akademskoj 2005/2006. Godini Fakultet za dizajn i grafiku je prerastao u Akademiju umjetnosti sa dva odsjeka : Odsjek za dizajn i grafiku i Odsjek za opštu muzičku pedagogiju, a pravni fakultet je, pored Opšteg odsjeka, dobio i Odsjek za opštu bezbjednost. U akademskoj 2005/2006. godini su upisani prvi studenti na postdiplomske studije (MBM) na Fakultetu za ekonomiju i menadžment, a od akademske 2006/2007. pored četvorogodišnjih, uvedene su i trogodišnje studije, a na Akademiji umjetnost je počeo sa radom i Odsjek za dramsku i filmsku umjetnost. Akademija umjetnosti je od 2010/2011. godine postal bogatija za još jedan studijski program : Audio-vidielna umjetnost na filmu i televiziji.

Od početka osnivanja koriste se principi integrisanosti, a to je sve zakonom i prethodnim Statutom Univerziteta u potpunosti ostvareno 2007. godine, kada su svi fakulteti i akademije izgubili pravni subjektivitet i postal organizacione jedinice univerziteta.

U skladu sa Bolonjskom deklaracijom, usvojen je evropski sistem prenosa bodova (ECTS) kao i savremeni trendovi visokog obrazovanja koji se zasnivaju na novom konceptu integrisanih funkcija i studijskih procesa. Nastavni programi i nivoi studija usklađeni su sa najboljim praksama dobro poznatih evropskih univerziteta.

Danas na Slobomir P Univerzitetu studira 450 studenata. Predavanja se održavaju u novim, modernim prostorijama opremljenim potrebnom računarskom i internet infrastrukturom, audio-vidio i drugom opremom neophodnom za savremenu realizaciju nastavnih aktivnosti.

Pored toga, studentima i nastavnom osoblju na raspolaganju su mnogostruki primarni i sekundarni izvori informacija.

### **Naša vizija**

Od kraja prošlog vijeka, proces globalizacije je dostigao nivo koji je bio nezamisliv do prije 50 godina. Uspostavljanje interneta, kao glavnog vida komunikacije i izvora informacija, i njegovo svojstvo da ne poznaje granice, zauvijek su izmijenili radnu i životnu sredinu. Danas se bez teškoća komunicira sa bilo kim u svijetu i bez posebnih troškova. Ekstremno velika količina informacija je na dohvat ruke, bez obzira na mjesto rada.

Pored globalnih aspekata komunikacije i širenja informacija, mnoge druge aktivnosti prevazilaze granice kulture i podneblja u kome živimo. Promjena klime, svjetska ekonomija, zarazne bolesti, saobraćaj, kriminal i mnoga druga pitanja sve više izlaze iz domena nacionalnih okvira i postaju globalna pitanja. U odsustvu adekvatnog zakonodavnog tijela na globalnom nivou, neophodno je uspostaviti međunarodnu komunikaciju na profesionalnom nivou kojom bi izašli u susret novim izazovima.

Obrazovanje igra ključnu ulogu u razvoju građanskog društva. Ono stvara i dalje razvija znanje u najširem smislu i obezbjeđuje da se najbolje prakse prenose na nove generacije na najefikasniji mogući način. Svrha obrazovanja jeste da pripremi mlade ljude za kreativan i sadržajan rad i omogućiti im da daju sopstveni doprinos razvoju društva. Uz nove tehnologije koje olakšavaju proces uspostavljanja međunarodne saradnje, obrazovanje se sve više usredsređuje na trendove globalnog tržišta rada, razmjenu informacija i mobilnost zaposlenih.

### **Misija i društvena odgovornost**

Misija Slobomir P Univerziteta jeste da doprinese društvu stvaranjem i daljim razvojem znanja kao i njegovim širenjem u akademskom okruženju između studenata, zaposlenih u privatnom i javnom sektoru i društvu u cjelini.

Na univerzitetu je prisutna svijest o društvenoj odgovornosti i sve aktivnosti su usaglašene sa međunarodnim standardom ISO 26000. Posebna pažnja je posvećena svakom od sedam principa društvene odgovornosti: pouzdanost, transparentnost, etičko djelovanje, poštovanje lokalnih vlasti, vladavine prava, internacionalnih normi ophođenja i ljudskih prava.

Kao sastavni dio društva, Slobomir P Univerzitet sprovodiće sve svoje djelatnosti na društveno odgovoran način, i pri tom akumulirati, stvarati i distribuirati intelektualni kapital svim segmentima dmštva.

## Ključni ciljevi i strateški planovi

U okviru petogodišnje strategije, misija univerziteta je da odgovorno daje doprinos društvu. Na toj platformi su za period 2019-2024 uspostavljena tri ključna cilja vezana za internacionalizaciju:

- Da univerzitet zauzme vodeću poziciju u BiH u pogledu internacionalnog djelovanja
- Da postane lider internacionalizacije visokog obrazovanja na Balkanu
- Da uzme aktivno učešće u internacionalizaciji visokog obrazovanja u Evropi i šire

Radi ostvarivanja ključnih ciljeva, razvijeno je pet dugoročnih strateških programa:

1. Standardizacija studijskih programa zasnovana na internacionalnim normama i zahtjevima
2. Razvoj i realizacija programa mobilnosti studenata
3. Razvoj i realizacija programa mobilnosti nastavnog kadra
4. Razvoj i realizacija programa za ostvarivanje zajedničkih/dvojnih diploma
5. Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima

Strategija je zasnovana na pozitivnim iskustvima u međunarodnoj saradnji kao i najboljim međunarodnim praksama iz domena internacionalizacije. Teritorijalni fokus našeg djelovanja biće visokoobrazovne ustanove iz zemalja zapadnog Balkana kao i vodeći obrazovni centri Evropske zajednice i šire.

### **Standardizacija studijskih programa zasnovana na internacionalnim normama**

Internationalizacija i standardizacija nastavnih programa biće uključena u sve programe rada na Slobomir P Univerzitetu, počev od globalne politike univerziteta pa do svakodnevne univerzitetske prakse. Primarni cilj biće usklađivanje programa sa najboljim međunarodnim praksama uz primjenu najviših standarda u svim nastavnim područjima. Pored standardizacije metoda rada i sadržaja programa, posebna pažnja biće posvećena poznavanju stranih jezika i jačanju interkulturalnih kompetencija svih studenata i profesora. Istovremeno, sistematski će se pružati informacije o pristupu različitim nacionalnim i internacionalnim izvorima stipendiranja, kao što je studentska mreža Erasmus u cilju obezbjeđivanja adekvatnog budžeta za studiranje.

Uvođenjem standardizovanih programa na internacionalnim osnovama, diplomci će steći znanje i vještine koje će povećati njihovu konkurentnost kako na domaćem tako i na međunarodnom tržištu rada. Smatra se da je internacionalizacija od suštinske važnosti za obrazovanje, razvoj talenta, prenošenje znanja i napredak u domenu naučnog istraživanja.

Kao dio strategije, nastaviće se sa standardizacijom programa uz usklađivanje i praćenje najboljih iskustava u međunarodnom obrazovanju. Osim pripreme studenata i nastavnika za međunarodne integracije, cilj je da se na sve fakultete uvedu kursevi naprednog engleskog i drugih jezika (njemačkog, ruskog, španskog, kineskog). Namjera je da budu uvedeni i kursevi iz interkulturalnih kompetencija.

### **Razvoj i realizacija programa mobilnosti studenata**

Kao dio strategije, programi za kratkoročnu i srednjoročnu razmjenu studenata biće razvijani i realizovani sa internacionalnim partnerima. Usaglašavanjem programa sa programom partnerskih univerziteta biće omogućena efikasna razmjena i priznavanje rezultata studija zasnovanih na Evropskom sistemu prenosa i akumulacije bodova (ECTS).

Na osnovu dosadašnjih iskustava biće ponuđeni kursevi (predmeti) na engleskom jeziku za studente iz drugih zemalja. Takođe, razmotriće se uvođenje programa učenja na daljinu kako bi postali dostupni stranim studentima iz zemalja partnerskih univerziteta.

Programi razmjene studenata su ključni za povećanje mobilnosti kako odlazećih tako i dolazećih studenata. Promocija internacionalnih iskustava i razvoj internacionalnih kompetencija studenata su od izuzetnog značaja za porast međunarodne konkurentnosti. Do 2024. godine, cilj je da stopa razmjene studenata bude značajno povećana kao i da se obezbijede uslovi studiranja za strane studente koji bi studirali na Slobomir P Univerzitetu.

### **Razvoj i realizacija programa mobilnosti nastavnog kadra**

Slobomir P Univerzitet namjerava da unaprijedi proces akademske razmjene profesora. Biće preduzeti adekvatni koraci u cilju pronalaženja partnerskih institucija i organizacija i njihovog uključenja u aktivnu saradnju. Rukovodstvo Univerziteta će podržati program mobilnosti obezbjeđujući neophodne uslove (službeno odsustvo, druga kratkoročna odsustva, kontakti sa partnerima i sl.) kako bi bio olakšan proces međunarodne razmjene nastavnog kadra. Istovremeno Univerzitet će podržati proces dolaska gostujućih profesora i pružati neophodnu pomoć u administrativnim poslovima, obezbjeđivanju smještaja i slično.

Očekuje se da će porast razmjene nastavnog i naučnoistraživačkog kadra značajno doprinijeti napretku profesionalnih kompetencija. Nakon realizovanog programa razmjene, nastavni kadar će doprinijeti povećanju kvaliteta nastavnog procesa kao i unaprijeđenju studijskih programa. Strani profesori će direktno doprinositi radu univerziteta širenjem znanja i najboljih praksi u nastavi i istraživanju.

Cilj programa je da obezbijedi neophodne uslove za razmjenu nastavnog i naučnog kadra sa posebnim fokusom na nastavni kadar. Univerzitet će uložiti najveći napor kako bi partnerskim univerzitetima pružio relevantne kontakt podatke. Pored toga, Univerzitet će obezbijediti i sve dostupne informacije koje se odnose na finansiranje programa razmjene (Erasmus +, Marie Skłodowska-Curie, i sl.).

## **Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima**

Shodno prethodnim iskustvima, Univerzitet će ulagati napore da kontinuirano učestvuje u internacionalnim projektima koji su posvećeni unaprijeđenju obrazovanja i naučnog istraživanja. Posebna pažnja biće usmjerena na EU program "Horizon 2020", kroz uspostavljanje naučno-istraživačke saradnje, prevashodno među institucijama u evropskim zemljama. Zajedno sa sadašnjim i budućim partnerima biće izabrani odgovarajući programi i shodno tome napravljene zajedničke prijave. Pored toga, Univerzitet će uzeti u obzir i sve druge prilike gdje bi mogao da učestvuje u međunarodnim projektima idući u susret novim izazovima u obrazovanju i naučnom istraživanju.

Slobomir P Univerzitet će stalno tragati za uspostavljanjem partnerstva za učešće u projektima poput "Horizon 2020" i sličnim inicijativama na kojima će nastupati sa svojim punim intelektualnim kapitalom.

## **Evaluacija, izvještaji, ocjena dostignuća, kontinuitet**

Evaluacija strategije internacionalizacije radiće se na godišnjem nivou. Kancelarija za međunarodnu saradnju sastavljaće pisani izvještaj u kome će se osvrutati na preduzete aktivnosti i ostvarene rezultate u pogledu ključnih ciljeva i strateških planova. Izvještaj će se podnositi rukovodstvu univerziteta na evaluaciju i finalno odobrenje. U međuvremenu, razvijaće se posebne tehnike procjene realizovanih dostignuća.

Idući u surt izazovima, društvenim promjenama i profesionalnom okruženju, Strategija će biti usklađivana. Njome će biti predviđeno godišnje izvještavanje o aktivnostima u toku petogodišnjeg perioda u skladu sa postignutim rezultatima.

## **Kancelarija za međunarodnu saradnju**

Kako bi ostvario predočenu stratešku misiju, zacrtane ciljeve i planove, Slobomir P Univerzitet osniva Kancelariju za međunarodnu saradnju. U njoj je zaposleno dvoje kvalifikovanih profesionalaca sa iskustvom u međunarodnoj saradnji. Ukoliko bude bilo potrebe, Univerzitet će povećati broj zaposlenih u kancelariji kako bi ostvario sve potrebe za internacionalizacijom.

## **Zaključak**

Definisanjem Strategije internacionalizacije, uz spremnost da se radi na njenom stalnom razvoju u budućnosti, Slobomir P Univerzitet javno potvrđuje svoju usmjerenost ka internacionalizaciji programa razmjene studenata i zaposlenog kadra, naučnoistraživačkoj saradnji i razvoju programa zajedničkih/dvojnih diploma.

Univerzitet će se posvećeno baviti konstruktivnim predlozima o razvoju saradnje sa sadašnjim i budućim međunarodnim partnerima kako bi predstojeće aktivnosti bile u skladu sa strategijom, profesionalnim interesima Univerziteta i društva u najširem smislu.

Strategija internacionalizacije univerziteta stupa na snagu na dan usvajanja istog i objavljivanja na internet stranici Univerziteta i biće dostavljen svim fakultetima članicama Univerziteta.

**PREDSJEDNIK SENATA  
SLOBOMIR P  
UNIVERZITETA  
  
REKTOR**

---

prof. dr Dušan Regodić, dipl inž