



## STRATEGIJA O MOBILNOSTI NASTAVNOG OSOBLJA I STUDENATA NA SLOBOMIR P UNIVERZITETU BIJELJINA

U modernom dobu globalizacije, proces obrazovanja se u sve većoj mjeri odvija izvan granica jedne zemlje, na međunarodnom nivou. Mobilnost i interakcija među studentima i nastavnicima na međunarodnom nivou značajno se povećala i postala osnovni uslov za razmjenu talenata, razvijanje novih znanja i održavanje visokih standarda kvaliteta.

Pod pokroviteljstvom fondacije King Baudouin\* vođeno je nekoliko studija sa ciljem da se dođe do informacija o putovanjima i situaciji u obrazovanju među studentima zapadnog Balkana. Prema rezultatima, broj studenata koji nikada nisu putovali u inostranstvo opao je u posljednjih nekoliko godina, ali ipak samo 26 od 2137 studenata koji su učestvovali u anketi studirali su u inostranstvu i nakon studiranja se vratili u svoju domovinu. Uočeno je da je samo 2.4% studenata upoznato sa programom Erasmus Mundus u okviru koga se mogu dobiti stipendije za studiranje u inostranstvu. Stoga ne čudi podatak da, bez obzira što postoji zainteresovanost studenata za studiranje u inostranstvu (oko 28.7%), samo mali broj njih uspije u toj namjeri.

Ambicija Slobomir P Univerziteta jeste da razvije, olakša i ohrabri mobilnost nastavnog osoblja i studenata u zemlji i inostranstvu i da poboljša iskustva svih učesnika u ovom procesu. Smatramo da je uključenost u internacionalne programe od ključne važnosti za obrazovanje, razvoj talenta, istraživačke aktivnosti, usluge konsaltinga i transfer znanja. Nastavno osoblje Univerziteta sa izgrađenom intenacionalnom reputacijom u određenim oblastima imaće podršku da promoviše svoj rad na intenacionalnom nivou, bilo kroz zajednički ili individualni rad.

U nastavku su navedeni ciljevi za period od 5 godina (2019-2024).

- Подржати Универзитет у намјери да покrene културу учења** која ће представљати изазов и која ће бити креативна и fleksibilna kroz razvoj могућности за njegovanje intelektualne zrelosti i побољшање ваннаставних вјештина.
- Покренuti више курсева на енглеском језику.** Imajući u vidu da većina nastavnog osoblja tečno govori engleski jezik, fakulteti ће имати podršku da ponudi više курсева ( предмета ) на

engleskom jeziku sa ciljem da se poveća broj mobilnosti studenata iz različitih socijalnih i kulturnih sredina koji se odlučuju za studiranje van svoje zemlje.

3. **Olakšati i poboljšati pristup institucionalnim, nacionalnim i internacionalnim mogućnostima stipendiranja** kao što je program Erasmus kako bi se studentima i nastavnicima iz Bosne i Hercegovine omogućila mobilnost bez obzira na njihovo finansijsko stanje. Studiranje u inostranstvu omogućiće studentima iz Bosne i Hercegovine da studirajući zajedno sa studentima iz drugih dijelova svijeta steknu važne intelektualne i lingvističke kvalifikacije i da se upoznaju sa drugačijim načinom studiranja i drugačijim nastavnim metodama.
4. **Promovisanje studiranja u inostranstvu i razvijanja međunarodnih kompetencija studenata** je važno u cilju povećanja broja studenata iz Bosne i Hercegovine koji studiraju u inostranstvu. Studenti na svim nivoima studija, posebno studenti master i doktorskih studija biće podsticani da određeni vremenski period studiraju u inostranstvu. Podrška mobilnosti studenata doktorskih studija i mlađih istraživača, kao i njihova integracija u međunarodna udruženja istraživača, od izuzetne je važnosti za razvoj Univerziteta i naše zemlje uopšte. Studenti imaju najvažniju ulogu u razvijanju našeg društva u budućnosti i evropskim integracijama koje nam predstoje. Oni koji žive i studiraju u inostranstvu imaju mogućnost da steknu znanje i obrazovanje koje je Bosni i Hercegovini potrebno u procesu reformi, razvoju institucija i ekonomskom razvoju kao i u nastavku kontinuiranog razvoja demokratije. Mobilnost studenata mijenja njihovu perspektivu i povećava šanse za zapošljavanje, što takođe utiče na poboljšano funkcionisanje institucija, kompanija i društva u širem smislu riječi, jer zapošljavaju studente koji imaju iskustvo studiranja i rada u globalnom okruženju.
5. **Omogućiti pristup službama Univerziteta sa udaljenih lokacija.** Univerzitet će ponuditi sveobuhvatnu i visoko-kvalitetnu uslugu svojim studentima koji učestvuju u programima razmjene studenata u inostranstvu kako bi se oni i dalje osjećali kao dio zajednice Slobomir P Univerziteta.
6. **Povećati kapacitete Univerziteta** za međunarodni angažman i liderstvo.
7. **Zalagati se za izbalansiranu mobilnost među studentima koji dolaze u našu zemlju i koji odlaze na razmjenu u inostranstvo,** s obzirom da mobilnost u jednom smjeru može imati ograničene efekte na zemlje domaćine i zemlje iz kojih studenti dolaze, može olakšati razvoj kapaciteta i saradnju i može voditi do priliva mozgova na jednoj, i odliva mozgova na drugoj strani. Stoga je Slobomir P Univerzitet domaćin studentima iz zemalja širom svijeta kroz programe razmjene i pomaže im da se uklope u naše društvo i doprinesu njegovoj produktivnosti, jer oni postaju najbolji ambasadori Univerziteta i Republike Srpske (BiH) kada se vrate u svoje domovine.

- 8. Razvoj saradnje sa visokoškolskim institucijama u Evropskoj uniji i šire.** U okviru Strategije intemacionalizacije, a sa ciljem da se poboljša akademski kvalitet, obezbijedi šira prepoznatljivost i olakša prenos znanja i izvora, Slobomir P Univerzitet je sklopio brojne bilateralne ugovore i ugovore o saradnji sa prestižnim univerzitetima i istraživačkim centrima iz Evrope i Rusije. Dalji razvoj i održavanje strategijskog partnerstva sa visokoškolskim institucijama koje nude nove intelektualne izazove i perspektivu je od velikog značaja za akademsku mobilnost. Pored toga, takva saradnja bi trebalo da podrazumijeva aktivnosti u vezi sa podučavanjem, intenzivnim programima i razvoju opštег kurikuluma, kao i učešće u međunarodnim obrazovnim organizacijama, mrežama i univerzitetskim asocijacijama.
  
- 9. Razvoj onlajn resursa** koji će sadržati sve bitne informacije u vezi sa studiranjem u inostranstvu i sa detaljima o finansijskoj pomoći koja je dostupna kako institucijama, tako i studentima. Sve informacije i dokumenta o mobilnosti koje se zahtijevaju u instrukcijama za korisnike ECTS bi, takođe, trebalo da budu objavljeni na zvaničnom sajtu Univerziteta.
- 10. Poboljšanje sistema dolazaka međunarodnih studenata u našu zemlju i njihove podrške.** Neke od prepreka koje sprečavaju studente da dođu u našu zemlju i steknu neprocjenjivo međunarodno iskustvo su finansijske i jezičke prirode, ali i nepriznavanje kvalifikacija. Stoga podrška treba da bude dostupna i kada je riječ o viziranju, polisama osiguranja, oporezivanju, socijalnom osiguranju, obrazovanju, kursevima jezika, smještaju itd, sa ciljem smanjenja prepreka za mobilnost.
- 11. Razvoj sistema za osiguranje kvaliteta** se sastoji iz nekoliko dijelova. Prije svega, neophodno je voditi računa o broju i raznolikosti zemalja studenata iz inostranstva kako bi se obezbijedio stalni rast i povećanje broja zemalja iz kojih studenti dolaze. Neophodno je, takođe, voditi računa o programima, ugovorima i uslugama koje se nude kao odgovor na zahtjeve studenata, kao i o izvještajima o procesima akademskog monitoringa kako bi se osigurao kvalitet.
- 12. Obezbeđivanje pouzdanog sakupljanja podataka o mobilnosti.** Unaprijeđeni sistem podataka o mobilnosti će pomoći u monitoringu napretka u vezi sa ostvarivanjem datih ciljeva.
- 13. Otvaranje Kancelarije za međunarodnu saradnju sa unaprijeđenim kapacitetima** će ubrzati naše planove da proširimo naša formalna partnerstva sa eminentnim međunarodnim univerzitetima i povećati broj zemalja iz kojih nam dolaze studenti iz inostranstva.
- 14. Mobilnost nastavnog osoblja** je još jedno pitanje koje bi trebalo riješiti u Strategiji o mobilnosti. Do sada, ova vrsta mobilnosti se najviše bazirala na ličnim kontaktima i/ili ugovorima o saradnji sa ostalim visokoškolskim institucijama. Međutim, olakšavanje procesa naučnog usavršavanja van ustanove i/ ili pružanje podrške nastavnom osoblju kao gostujućim predavačima za kraći boravak u inostranstvu zahtijeva posebnu pažnju kako bi se poboljšao kvalitet predavanja i istraživanja na Slobomir P Univerzitetu. S tim u vezi, razvoj multikulturalnih i jezičkih kompetencija nastavnog osoblja, kao i drugih aktivnosti naznačenih u Planu aktivnosti Slobomir P Univerziteta, biće naš glavni cilj u narednom

periodu. Mobilnost neće biti smatrana ključnim faktorom za dalje unaprijeđenje, ali će biti uzeta u obzir.

- 15. Plaćeno odsustvo zbog istraživačkog rada/ gostujućih predavanja može da traje najviše 12 mjeseci na svakih pet do šest godina.**
- 16. Odsustva profesora se uglavnom odnose na istraživanja;** u nekim slučajevima, odsustva se mogu koristiti i za profesionalno usavršavanje ili podučavanje na drugoj isokoškolskoj instituciji.
- 17. Po isteku odsustva, nastavno osoblje je u obavezi da ostane na Slobomir P Univerzitetu barem tri godine.**

Strategija o mobilnosti stupa na snagu dana kad je objavljena na zvaničnom sajtu Univerziteta i biće dostavljena svim fakultetima u okviru Univerziteta.

PREDSJEDNIK SENATA  
SLOBOMIR P  
UNIVERZITETA  
  
REKTOR

prof. dr Dušan Regodić, dipl inž

- \* - Ivan Krastev, 2005. "International Commission on the Balkans. Report", King Baudouin Foundation and Centre for Liberal Strategies.  
- Cecilia Lundstrom and Haleh Chahrokh, 2007. "Smart Visa for Students from the Western Balkans. Challenges and possible solutions", King Baudouin Foundation and International Centre for Migration Policy Development.  
- Recommendations for the way ahead" (short version), King Baudouin Foundation and International Centre for Migration Policy Development.  
- Irma Salihovic and Martin Hofmann, 2008. "Students from the Western Balkans: the experience of EU Foundation and International Centre for Migration Policy Development.  
- Milos Besic, 2009. "Student mobility in Western Balkan countries. Research report", King Baudouin Foundation.